

Siglo XXI

RECIBIDO

1

Marsal
2000 FEB -2 P 5:33

CÁMARA AMERICANA DE COMERCIO DE LA REPÚBLICA DOMINICANA

CARDO CENTRAL
DE LA REP DOM
GOBERNACION

F
RD
2096

ESTADO A LA REPUBLICA DOMINICANA

BIBLIOTECA

010-00

“LA REPÚBLICA DOMINICANA: AGENDA PARA EL SIGLO XXI”

CHARLA DEL

DR. ROBERTO B. SALADÍN SELIN

EMBAJADOR DE LA REPÚBLICA DOMINICANA EN ESTADOS UNIDOS

HOTEL JARAGUA

SALÓN ANACAONA

ENERO 12, 2000

SANTO DOMINGO, DN

INDICE

LA REPÚBLICA DOMINICANA: AGENDA PARA EL SIGLO XXI

Introducción

Breve Comentario Sobre Las Relaciones Bilaterales

Un Siglo De Economía Dominicana

El Perfil del Siglo XXI

La Economía de Internet

Tres Escenarios de Comportamiento del PIB

¿Qué hacer? Nuevos nichos

LA REPUBLICA DOMINICANA: AGENDA PARA EL SIGLO XXI

POR

DR. ROBERTO B. SALADIN SELIN

Señor Presidente y distinguidos miembros de la Directiva de la Cámara Americana de Comercio.

Damas y caballeros:

Introducción

Agradezco la honrosa distinción que me hace la Cámara Americana de Comercio de la República Dominicana para agotar el primer turno como orador invitado, en el inicio del año 2000, el cual para toda la humanidad y la civilización contemporánea, representa un nuevo horizonte de cambios trascendentales dentro de un mundo que enfrenta los retos y desafíos de la globalización.

Propicia es la oportunidad para que al visualizar esos riesgos, desafíos y oportunidades al concluir el Siglo XX y abriéndose las puertas de una nueva era, reflexionemos sobre cuál debería ser la agenda de la República Dominicana para el Siglo XXI, ya que el presente año por ser de una coyuntura electoral, en cierta forma, permitiría construir las bases sobre la cual descansará la nación los cuatro iniciales del Siglo XXI.

Si partimos de la premisa de que "lo único permanente es el cambio", podremos abordar con una percepción más lúcida, la evaluación de nuestro pasado y contemplar, las grandes líneas de acción y alternativas que se nos plantean como país,

dentro de un horizonte que debería de abarcar por lo menos hasta el año 2020 y plantearnos los escenarios posibles de crecimiento económico.

Breve Comentario Sobre las Relaciones Bilaterales

Permitanme destacar que dentro del programa de actividades desarrollado en los Estados Unidos con motivo del milenio, encabezado por la Primera Dama de esa Nación, Sra. Hillary Rodham Clinton, se promovió esa actividad bajo el slogan de "honrar el pasado, imaginar el futuro" y dentro de esa línea de pensamiento, donde la Cámara Americana de Comercio tiene como invitados cada año al Embajador de la República Dominicana ante la Casa Blanca, honrosa posición que ocupo por designación del Honorable Presidente de la República, Dr. Leonel Fernández Reyna, compartiré con esta distinguida audiencia algunas reflexiones sobre la agenda de la República Dominicana en el Siglo XXI.

En años anteriores, mis predecesores han agotado a fondo el tema de las relaciones bilaterales con los Estados Unidos, enfocando a profundidad, todos los temas de esa agenda, la cual permanece sin cambios significativos, en materia de comercio exterior, tales como: ampliación de la Iniciativa por la cuenca del Caribe (ICC) más conocida como Ley de Paridad con México, migración, propiedad intelectual, certificación, reclamaciones por expropiación de propiedades de ciudadanos norteamericanos, extradición, deportaciones, lavado de dinero, atracción de inversiones directas, ejecución de proyectos de educación y salud, más una compleja y rica red de relaciones a todos los niveles entre los dos países, que abarca desde el béisbol y otros

deportes hasta la presencia de un millón de dominicanos, en los Estados Unidos como lo expresara el propio Presidente de esa nación, su Excelencia William J. Clinton.

Sí desearía retener la atención aunque sea brevemente sobre tres puntos que concurren a esas relaciones bilaterales:

- 1) El énfasis puesto por el Presidente de los Estados Unidos, en el sentido del llamado que hiciera a nuestro país "de que es en nuestro mutuo interés contribuir al progreso social, económico y político de Haití", posición esa que coincide plenamente con la asumida por el Presidente, Dr. Leonel Fernández Reyna, desde el inicio de su gestión.
- 2) La presencia de la diáspora dominicana en los Estados Unidos y su futuro, y
- 3) El censo en abril del 2000 en los Estados Unidos y la participación de los dominicanos en el mismo.

En relación con el primer punto, el Gobierno del Presidente Dr. Leonel Fernández Reyna como en ninguna otra administración ha sostenido innumerables reuniones a todos los niveles con las autoridades de Haití, sesionando a nivel de Jefes de Estado, de la Comisión Bilateral como de reuniones sectoriales para normalizar e institucionalizar las relaciones entre los dos países, incluyendo los vínculos como países miembros de Lomé IV.

El Gobierno dominicano, en función de la política exterior definida por nuestro Presidente ha sido consistente, en demandar que la comunidad internacional asuma también, sus compromisos de cooperación en todos los planos con el hermano pueblo de Haití para contribuir a su desarrollo económico y social.

Recientemente, inclusive, el Presidente Fernández Reyna le planteó en Miami a una delegación de los Estados Unidos que lo visitó, encabezada por el Subsecretario de Estado de Relaciones Exteriores (cuyo título oficial es Acting Undersecretary, Special Envoy for the Americas) Sr. Peter Romero que parte de la deuda bilateral de Haití con los Estados Unidos, se convierta en un fondo para el financiamiento de proyectos en la zona fronteriza que generen empleos en la misma para disminuir las presiones migratorias hacia el exterior y hacia la República Dominicana y que contribuyan al desarrollo de esa estratégica zona entre los dos países.

La economía dominicana ha sido en cierta forma, el pulmón que le ha permitido a Haití respirar, durante las crisis y desafíos que le han tocado vivir en las últimas tres décadas.

El segundo punto está relacionado con la presencia de la diáspora dominicana en los Estados Unidos. En los últimos cien años, la diáspora irlandesa, italiana e israelita, conocidas como "las tres ies", tuvieron una enorme influencia en los Estados Unidos, emergiendo ahora dentro del grupo hispano, la diáspora dominicana como la de mayor dinamismo y empuje después de los mexicanos y cubanos.

Todos los sectores del país, sector público y sector privado, debemos ser entes proactivos para ayudar a la diáspora dominicana a que se proyecte y tenga una voz propia y un poder electoral en los Estados Unidos, que le permita expresarse como grupo legítimo de presión, conquistando el espacio que le correspondería y por eso el apoyo al grupo promotor de la "Mesa Redonda de la Fundación Nacional Dominico-Americana" debe ser una prioridad para todos.

Otro tema vinculado a la diáspora, es el de las deportaciones de dominicanos, condenados a penas de prisión, los cuales son enviados a la República Dominicana, habiendo llegado el momento en que estimamos prudente, plantear a las autoridades norteamericanas, que todo detenido debería ser sometido a un proceso de rehabilitación y educación antes de ser deportado a la República Dominicana como una condición sine qua non de esa decisión o con apoyo norteamericano crear instituciones en nuestro país para desarrollar esos programas educativos.

Igualmente, la diáspora residente en los Estados Unidos, sigue reclamando su derecho a ejercer el voto en el exterior, proyecto este que sin lugar a dudas reviste una gran prioridad para consolidar las relaciones con la diáspora dominicana en norteamérica.

El tercer punto, aunque está relacionado también con la diáspora dominicana, se relaciona con la ejecución del Censo de Población de los Estados Unidos, en abril del año 2000, donde ya por iniciativa, tanto de la Mesa Redonda Dominico-Americana, la cual proyecta imprimir 5000 afiches para invitar a todos los dominicanos a dejarse censar en los Estados Unidos, como el grupo "Dominicanos 2000", el cual programa un seminario sobre temas de interés de la diáspora criolla y el tema del Censo en los Estados Unidos de América, todos debemos solidarizarnos con esas iniciativas que permitirían además saber cuántos somos en los Estados Unidos, cuestión importante además para la canalización de recursos hacia áreas habitadas por las comunidades hispanas, y por supuesto dominicanas.

Un siglo de economía dominicana

Haciendo una evaluación retrospectiva de la economía dominicana y de la evolución del país en el Siglo que finaliza podríamos dividirla en cuatro períodos:

1901-1947: En este período la economía descansa en las exportaciones de los productos tradicionales de exportación, azúcar y derivados, café, cacao, tabaco y algunos productos no-tradicionales. La administración de las aduanas estaba en manos de un Receptor General de Aduanas designado por los Estados Unidos, 1907-1941, para asegurarse el pago de la deuda externa, etapa que concluye en 1941 y seis años después, se crea nuestra moneda nacional, el peso oro dominicano, creándose el Banco Central y la Superintendencia de Bancos, impulsando el desarrollo nacional dentro de una economía muy cerrada, casi de carácter monopólico vinculadas a los intereses del régimen.

1948-1966: Durante este período, se consolida un proceso de incipiente desarrollo industrial, que concluye en 1961, girando en ese proceso, dentro de un marco de centralismo autoritario, experimentando el país un déficit en la balanza de pagos, recurriéndose por primera vez a un préstamo Stand-By del FMI (en 1959), aún cuando la balanza comercial era positiva, fenómeno provocado por la fuga de capitales al final de la Era que era. Con el restablecimiento de las libertades públicas, después del 30 de mayo de 1961, más la experiencia de siete meses del régimen democrático de febrero a septiembre de 1963, en el período de transición de la economía dominicana que se

extiende de 1961 a 1966, se recurrió de nuevo al FMI con otro Stand-by en 1964, seguido por la lucha fratricida de 1965. Ya en 1964, se había establecido el control de los cambios. A partir de 1966, cada cuatrenio se han celebrado elecciones, consolidándose el proceso democrático, separándose las elecciones presidenciales de las congresionales y municipales. Se acentúa además en ese periodo, el proceso de emigración hacia los Estados Unidos y Puerto Rico.

1967-1990: En este período se crean las bases de la moderna economía dominicana con el proceso de instalación de las industrias de sustitución de importaciones, naciendo una dinámica clase de empresarios industriales dentro de la categoría de "C" de la Ley No.299 de Incentivo y Protección Industrial (1968); nacen las zonas francas industriales dentro de la categoría "A", en La Romana, San Pedro de Macorís y Santiago de los Caballeros, llegándose luego a los 46 parques industriales; se crea el Consejo Estatal del Azúcar (CEA) y la Corporación Dominicana de Empresas Estatales (CORDE), se inicia la explotación minera del oro y la plata, se disparan los déficits del sector público, se deslizan la tasa de cambio y la inflación. Simultáneamente, se desarrollan las exportaciones de servicios, madurando como nuevos pilares de la economía, el turismo y las zonas francas industriales, conjuntamente con las remesas de los dominicanos residentes en el exterior. Estos tres sectores se convierten en los mayores generadores de divisas. 1990 fue el año más difícil de este ciclo y en 1991 se firmó un acuerdo Stand-By de 18 meses con el FMI. El país se convirtió en un exportador de capital humano en esta etapa.

1992-1999 Período de estabilidad macroeconómica, consolidándose la economía de servicios como el motor de la economía nacional, convirtiéndose el país en el de mayor desarrollo turístico del Caribe con unas 43,000 habitaciones, 46 parques industriales con 484 industrias operando en esas zonas francas industriales; llevándose a ejecución un importante proceso de reformas, aún sin concluir, enfrentando el Gobierno Dominicano del Presidente Fernández Reyna, los déficits crónicos de las empresas del sector público (CDE, CEA y CORDE), dentro del proceso de capitalización iniciado y de reforma igualmente del Poder Judicial, pasos estos de avance positivos para el futuro de la nación.

Haciendo un esfuerzo de síntesis sobre la evolución de la economía dominicana, en el presente Siglo, se podrá decir que coexisten tres economías superpuestas, en un primer nivel está la economía sustentada en los productos tradicionales de exportación (azúcar, cacao, café, tabaco) y bauxita en su momento, luego nickel, oro y plata; en un segundo nivel la economía impulsada por el sector industrial de sustitución de importaciones, más el sector agroindustrial y el sector financiero, y en un tercer nivel la economía de servicios impulsada por el turismo, zonas francas industriales y las comunicaciones.

De hecho, la República Dominicana posee una de las economías más diversificadas y abiertas de la región del Caribe. El país tiene una base de producción que debe ser preservada, una clase empresarial agresiva y dinámica que ahora ante la apertura, tendrá que reciclarse para en vez de producir para el mercado interno, producir en función de la demanda de mercados externos. No tenemos ninguna duda en su capacidad de hacerlo, teniendo una fe profunda en su creatividad y adaptación a la

demanda de esos mercados. Un solo caso nos ilustra sobre la capacidad de nuestros empresarios. Ahí está el ejemplo de TRICOM, empresa nacional con la que todo el país tiene una deuda de gratitud, siendo la primera empresa dominicana en cotizarse en la bolsa de valores de New York, siendo pionera y abriendo las puertas a otros empresarios nacionales, en convertirse en una empresa pública.

El Perfil del Siglo XXI

El perfil del Siglo XXI, se estaría conformando, basado en una serie de nuevos paradigmas, influenciados por la Era de la Informática, pudiendo descodificarse varias tendencias, entre ellas, descifradas por los teóricos del cambio, analizadas en numerosas publicaciones y revistas, las cuales resumo a continuación para beneficio de esta distinguida audiencia, ya que no se trata de ideas propias.

- 1) Nadie estará al mando, ya que la naturaleza del proceso que formó Internet, influenciará todo lo que toque. El tipo de liderato “orden y control”, se esfuma bajo la observación de que una abeja no es nada, pero un enjambre es mortal. Así se abrirían las puertas para terminar con los lideratos globales. El poder de la información permeará todas las estructuras a nivel mundial. El aforismo “lo importante es el hombre que está detrás del fusil” se cambiará por “lo importante es el hombre que está detrás de la computadora y la red de la que es parte como una simple unidad”. El liderato de equipo nació con Internet.
- 2) Internet se está conformando como la piel electrónica de la tierra, la cual estará integrada por miles de aparatos electrónicos, pronosticando la firma Ernst & Young que en 2010 habrá diez mil aparatos telemétricos por cada ser humano, los cuales se

comunicarán a velocidades de gigabites, no percibidas por el oído humano, proviéndose que los sistemas operan como un orden espontáneo que se autocorrije, funcionando como un ecosistema, en los que la aldea informática global podrá superar las barreras de la inteligencia artificial. Esta red como lo afirman los expertos, realizaría acciones que ningún ingeniero humano hubiese programado. Se prevé asimismo que sensores sin cables, medirán absolutamente todo desde el nivel del agua, hasta el tráfico global, creándose una especie de sistema nervioso de la tierra. Incluso se prevé que la humanidad implante su red en todo el sistema solar, pronosticando ya los científicos que una variante de Internet, denominada Interplanet, que abarcaría el sistema nervioso terrestre, incluyendo la Luna y Marte. En fin, que comprendería todo el sistema solar.

- 3) Los cerebros artificiales nos cambiarán la vida. Como lo prevén los científicos desde ahora hasta el año 2012, la velocidad y complejidad de los ordenadores se duplicará cada 18 meses, ya que los supercerebros de silicio nos cambiarían la vida, comenzando los robots a sustituir a los hombres en fábricas y granjas. Para el 2012, prevén los científicos que los chips que se desarrollen, basados en el complejo campo de la mecánica cuántica, no necesitarían cables, duplicando la potencia del cerebro humano, llegándose a pronosticar la transferencia de la mente humana a un ordenador para alcanzar supuestamente la inmortalidad.
- 4) Se pronostica que para el año 2012, la humanidad tendrá acceso a una fuente de energía limpia e ilimitada, extraída de lo que ahora se conoce como vacío en el espacio, el cual contiene una extraordinaria cantidad de energía que los científicos están tratando de extraer para utilizarla con fines prácticos. Ya un eminente

científico, señalaba que había más energía en un centímetro cúbico de espacio que en toda la materia conocida del universo. Se ha identificado como "Energía Punto Cero" a esa energía que rodea al ser humano como un mar de energía que proviene del espacio, previéndose que hacia el 2015 la misma podrá ser extraída y que el mapa energético podrá invertirse, ya que las zonas más pobres del planeta tierra podrían acceder a una energía de bajo costo y limpia

- 5) Estaríamos a las puertas del siglo nanotecnológico que abre las puertas a la construcción de cosas, átomo a átomo, es decir, la nanotecnología (la millonésima parte de un metro), dando lugar a un proceso de miniaturización asombroso, pudiendo construirse de todo en rangos más pequeños que el de una célula o chips, millones de veces más pequeños que el de silicio y con una velocidad y capacidad de almacenamiento impensables, abriéndose las puertas a posibilidades infinitas de aplicación. Así los nanorobots podrían utilizarse para la fabricación celular.
- 6) Los días de chip de silicio, según los expertos en el área, estarán contados, previéndose en el próximo siglo la construcción de los ordenadores biológicos, contruidos en partes con elementos vivos, además de los ordenadores cuánticos que utilizarían la estructura fundamental del átomo para hacer cálculos. Así, en el 2012 se construiría un chip de silicio de un nanómetro o sea del tamaño de cinco átomos de este mineral. Los ordenadores biológicos estarían estructurados parcialmente por elementos vivos, entre otros, fragmentos de ADN. Los pronósticos son de que se diseñen ordenadores biológicos para el cerebro de un robot. Las supercomputadoras son muy grandes para ser robotizadas. La robótica, más la electrónica harán nacer una nueva generación de ordenadores biológicos.

- 7) Hacia el 2005 el código genético humano se habrá descifrado en su totalidad, abriendo las puertas posiblemente a la curación de muchas enfermedades. El proyecto Genoma Humano, pasaria así de la utopía a la realidad, teniendo el hombre acceso al código genético completo para poder localizar y determinar la función de cada uno de los 80,000 genes que conforman la estructura del ser humano y planteando esto a su vez tremendos riesgos éticos. El avance continuo en esta dirección ha provocado ya que en Europa se rechacen los alimentos transgénicos, ante los riesgos de que podrían ser nocivos para el organismo humano y para la biodiversidad planetaria.
- 8) La biotecnología será uno de los pilares fundamentales del Siglo XXI, abriendo las puertas a cien años de esperanza de vida con todas las implicaciones demográficas que esto tendría, los avances derivados del proyecto del genoma humano en la cura de enfermedades al descifrarse el código genético de nuestra especie, teniendo los médicos acceso virtual al mapa de las enfermedades, contemplándose ya que hacia el 2020 se habrían eliminado el rechazo a los trasplantes de órganos los cuales serían sintéticos y hechos a la medida. Los 6,000 millones de habitantes del Siglo XX, se convertirían así en 10,600 millones de habitantes del planeta en el siglo XXI, concentrándose la mitad de la población mundial en 17 países.
- 9) El sector educativo experimentará profundas transformaciones, evolucionando de un sistema educativo basado en los valores culturales tradicionales hacia un nuevo paradigma dominado por la flexibilidad, la adaptabilidad y la rapidez, sustentado en la red informática y telemática, previéndose que la educación primaria y secundaria se transferirá del sector público al sector privado. Todo esto como una exigencia de

la competitividad que compromete a las empresas a asumir la responsabilidad de la formación permanente de su capital humano, ya que las escuelas devienen una industria. A ese respecto cabría señalar que en los Estados Unidos hay más de 140,000 consorcios entre empresas y entidades educativas.

- 10) Los patrones de horario de trabajo basados en horarios fijos desaparecen, dejando hacia el Siglo XXI un horario en la aldea global de Marshall Mc Luhan de 24 horas, en las que los sectores productivos y los mercados financieros operan interconectados, transfiriéndose gracias a las computadoras la jornada de trabajo de determinadas funciones laborales hacia el hogar-empleo con un ahorro significativo en el consumo de los combustibles.
- 11) El fenómeno del urbanismo, ante la explosión demográfica, impulsará en las dos primeras décadas del Siglo XXI una conciencia más aguda sobre la necesidad de ciudades sostenibles y saludables, previéndose ya el desarrollo de "ciudades bioclimáticas" construidas dentro de un esquema de urbanización ecológicamente avanzada, sustentadas en la utilización de energías renovables, controlándose los niveles de emisión de anhídrido carbónico, protección de las zonas verdes y plena reutilización de sus desechos sólidos, además de plantearse la reducción del consumo de recursos naturales como agua y energía, estimulando además el uso de medios de transporte no-contaminantes.

La Economía de Internet

En un reciente artículo publicado en el Diario del Comercio por Dennis Stillweel, titulado: "1999: El año que desató una tormenta en los Estados Unidos", este afirmó que

sin lugar a dudas en ese año, los negocios vía Internet tomaron los negocios de la economía norteamericana y ese es el planeta hacia el que se deslizan todas las economías del mundo, incluyendo, por supuesto la República Dominicana.

En su artículo el Sr. Stillewell se basa en que según un estudio realizado por Cisco Systems, auspiciado con fondos de la Universidad de Texas, el sector industrial alrededor de Internet, representa 300 mil millones de dólares al año, empleando a 2.3 millones de personas, enfatizando la tasa de crecimiento de los negocios vía Internet alcanza el 18 por ciento anual.

Se destaca además en el artículo analizado, que el Departamento de Comercio de los Estados Unidos, estima que la "economía digital" se eleva al 8 por ciento del Producto Nacional Bruto (PNB), lo que sería muy elevado estima el Sr. Stillwell ya que el PNB de los Estados Unidos rondaría los US\$ 10 trillones anuales. Concluyendo además en que los compradores gastarían a través de la red (WEB) cerca de 15 mil millones de dólares, 10% superior a lo gastado en el año anterior.

Como lo plantea el artículo comentado, en el 2003, se estima que siete de cada diez personas, tendrán acceso a Internet, vía pequeños equipos de mano, (no serían una computadora personal -PC-) revolucionando los hábitos de compra de los consumidores.

Políticas y escenarios para duplicar el ingreso per cápita

Esa rápida evaluación de la economía dominicana durante un siglo, donde los Estados Unidos, consideran que ya tienen un millón de dominicanos en los Estados Unidos y Puerto Rico que aportan a través de las remesas el 25% de los ingresos de divisas del país más los 8.2 millones de habitantes de la República Dominicana, deberían

obligarnos a cuestionarnos cuál es el país, la economía que querríamos tener por lo menos hasta el 2020, cuáles deberían ser los nuevos "nichos" que deberíamos identificar en el mercado internacional y en el mercado interno para que se mantengan las tasas promedio de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) que en promedio se han mantenido desde 1992-98 y de alrededor de un 6% para seguir abatiendo y reduciendo el desempleo dentro de una política de gasto público en la que las inversiones en los sectores de educación y salud alcancen los estándares internacionales, alrededor de 6% del PIB.

Tomando en cuenta la tasa de crecimiento de la actividad económica y la inflación estimada para el año 1999, el Producto Bruto Interno, medido en términos nominales sería de RD\$276,261 millones. Asumiendo que el tipo de cambio promedio válido para toda la economía, se mantuviese estable, se tendría que el producto fue equivalente a US\$17,266 millones. En 1999 se estimó una población de 8,117,000 por lo que el ingreso per cápita fue de US\$2,113.

Dado que la población crece a un ritmo estable en el tiempo, estimado en un 2.3% anual. ¿Qué tasa de crecimiento del producto se requiere para lograr que el producto per cápita se duplique en los próximos quince años? Para responder a esta pregunta, lo primero que hay que tomar en cuenta, es que el ingreso per cápita, es el cociente entre el ingreso y la población. Luego hay que considerar que se quiere duplicar el valor de la variable, y dado que se conoce la tasa de crecimiento de la población, se puede obtener la tasa de crecimiento del producto que se requiere para que se cumpla la condición de que en quince años el ingreso per cápita sea igual US\$4,226.

Procediendo de esta manera, se obtiene que la tasa de crecimiento buscada es de 6.9% anual. Como se puede ver en el cuadro que sigue a continuación, cuando se aplica esta tasa de crecimiento al producto de 1999 y se proyecta la población, en quince años se obtiene un ingreso per cápita que excede en 41 dólares al doble del obtenido en 1999.

PROYECCIÓN DEL INGRESO PER CÁPITA

(Población en miles de habitantes y producto en millones de US\$)

AÑO	POBLACIÓN	PRODUCTO	PER CÁPITA
1999	8,170	17266	2113.341493
2000	8,358	18457.354	2208.369557
2001	8,550	19730.91143	2307.670631
2002	8,747	21092.34431	2411.436857
2003	8,948	22547.71607	2519.869013
2004	9,154	24103.50848	2633.176906
2005	9,364	25766.65057	2751.579778
2006	9,580	27544.54946	2875.306728
2007	9,800	29445.12337	3004.597157
2008	10,025	31476.83688	3139.701233
2009	10,256	33648.73862	3280.880369
2010	10,492	35970.50159	3428.407737
2011	10,733	38452.46621	3582.568789
2012	10,980	41105.68637	3743.661813
2013	11,233	43941.97873	3911.998513
2014	11,491	46973.97526	4087.904604
2015	11,755	50215.17955	4271.720451

Dado que la tasa de crecimiento requerida es similar al promedio de los últimos cuatro años, la primera observación a plantear sería que, para duplicar el ingreso per cápita en quince años, sería necesario mantener el ritmo de crecimiento de los últimos cuatro.

Aceptando que el ritmo de crecimiento es un resultado de la combinación de políticas internas y de factores exógenos, en las siguientes líneas trataremos de plantear algunos elementos que permitan responder a las siguientes interrogantes: Partiendo de la situación actual, ¿Qué combinación de políticas internas y de factores exógenos serían necesarios para mantener el ritmo de crecimiento de los últimos cuatro años? ¿Cuáles serían los sectores que estarían a la cabeza de este proceso de crecimiento y a qué tasa deberían crecer cada uno de ellos?

El escenario más favorable para mantener el ritmo de crecimiento de los últimos cuatro años sería la combinación de factores exógenos que determinen términos de intercambio favorables y políticas internas de mantenimiento y profundización de las reformas. Con precios del petróleo similares al promedio de 1998, paridad textil, la continuación del crecimiento de la economía norteamericana, y la ejecución de las reformas que permitan reducir los costos de producción de la economía y lograr una mejor asignación de recursos, es muy probable que la tasa de crecimiento de los próximos seis años sea mayor que el promedio de los últimos cuatro.

La mayor entrada de capitales extranjeros, permitirían financiar la inversión necesaria para la aceleración del crecimiento y se podría esperar que el ahorro interno, se invierta de una manera más eficiente. En este escenario es posible que se duplique el crecimiento de los sectores modernos de la economía, tales como zonas francas, turismo,

comercio, comunicaciones y electricidad, como el desarrollo de los nuevos "nichos" que se identifiquen para acelerar nuestro crecimiento.

Asumiendo que bajo esas condiciones el crecimiento promedio de los próximos seis años sea del 9%, el ingreso per cápita en el 2005 sería de US\$3,092. Si a partir de dicho año el crecimiento se reduce al 7%, el ingreso per cápita del año 2010 sería de US\$3,871, mientras que el año 2015 sería de US\$4,732.

El escenario menos favorable sería la no ejecución de las reformas y factores exógenos adversos. En estas circunstancias es seguro que el crecimiento sería significativamente menor al promedio de los últimos cuatro años. Precios del petróleo altos y una desaceleración de la economía norteamericana, producirían, en esa eventualidad, sus efectos en nuestra economía.

En el escenario menos favorables, los sectores con posibilidades de lograr algún crecimiento serían el agropecuario, la manufactura local, finanzas y posiblemente el de la construcción. Asumiendo que en este escenario la tasa de crecimiento promedio sea del 2.5%, el ingreso per cápita en el año 2005 sería de US\$2,138, US\$2,159 en el 2010, y US\$2,180 en el 2015.

Un escenario intermedio sería la ejecución de las reformas, combinando con factores exógenos adversos. En este caso, la principal fuente de crecimiento sería el aumento de la productividad de los factores que se lograría, mediante una mejor asignación de los recursos. Si el conjunto de reformas se formula y se aplica de una manera coherente, sería posible lograr flujos de capitales positivos, que compensen los déficits de la cuenta corriente de la balanza de pagos, y obtener una tasa de crecimiento promedio cercana al 4.5%. En este caso serían nuevamente los sectores modernos de la

economía, los que estarían creciendo a las mayores tasas. Si la tasa de crecimiento promedio fuera el 4.5% en el año 2005, el ingreso per cápita sería de US\$ 2,401. US\$ 2,671 en el 2010, y US\$ 2,970 en el 2015.

El ejercicio y las cifras anteriores son válidas como un simple planteamiento de escenarios. Los factores exógenos y el ambiente de la economía internacional, constituyen elementos casi imposibles de proyectar o pronosticar con detalle. Tampoco es posible esbozar el panorama en que finalmente quedarían el conjunto de reformas que acuerden las fuerzas políticas y sociales de la nación.

Por último, es necesario mencionar que el ingreso per cápita es un promedio nacional, lo cual no dice nada sobre su desviación, medida que es el principal indicador de la desigualdad de la distribución del ingreso. Mejorar la distribución del ingreso es otra condición necesaria para que el crecimiento se sostenible en el largo plazo.

¿Qué hacer? Nuevos nichos

El verdadero reto a enfrentar para el sector público y el sector privado, es cerrar entre lo que somos y lo que será el mundo. El país sólo tiene un plazo reducido de tiempo entre los compromisos asumidos frente a la Organización Mundial del Comercio (OMC) y la conformación de la Zona Libre de Comercio de Las Américas (ALCA), en el 2005, para armonizar nuestras instituciones y nuestra legislación con los compromisos asumidos también frente a Centroamérica y Caricom..

La globalización, se acepte como “oportunidad” o se rechace como “amenaza”, es una realidad. Está ahí. Desafiante para todos los países, especialmente para los más pequeños. Y exige una respuesta de todos los sectores de la nación. El sector educativo

nacional, debe ser el actor principal e interlocutor, en aceptar ese reto, por supuesto con apoyo del sector público y del sector privado.

Fuera del éxito alcanzado por las zonas francas industriales a partir de 1968, desarrollándose 46 parques industriales con unas 484 compañías, empleando en su mejor momento 190,000 trabajadores. Como destacan datos recientes éstas generaron exportaciones por US\$2,037.7 millones (julio 1999), aportándole al PIB un 3.4% (1998) por lo que se impondría ahora, la definición de una estrategia nacional para promover la inversión extranjera directa de sectores con tecnología de punta, vinculados a la tecnología de la "Era de la Información".

A ese respecto, si queremos un modelo, ahí está el de Costa Rica con su Instituto Nacional de Alta Tecnología. Lo anterior implicaría que siguiendo las orientaciones trazadas por el Presidente, Dr. Leonel Fernández Reyna, con su "Programa de Informática Educativa" para dotar a las escuelas de computadoras, iniciando con 40 laboratorios, sector público, privado y el sector educativo, se aboquen a preparar un "Plan Maestro de Desarrollo Informático" para enfrentar los retos de la globalización. Además identificar, partiendo de la producción agropecuaria, industrial y de servicios que tiene el país, cuáles sectores impulsarán el desarrollo nacional hasta el año 2020 y en ese sentido presentaremos en las conclusiones y recomendaciones algunas sugerencias a ese respecto.

Cuando el 1988, durante la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en Caracas, Venezuela, solicitamos cuando fuimos Gobernador del Banco Central, la sede de la Asamblea en 1992 para la República Dominicana por el rol que jugó la Isla en el descubrimiento de América, solicitándole el voto de apoyo de

Venezuela al Presidente Jaime Lusinchi, éste nos expresó que podíamos contar con su voto, porque Venezuela no olvidaba que había sido una dependencia de la Capitanía General de Santo Domingo.

No fue un azar de la historia que este año se cumplan 508 años del descubrimiento de América y que la Isla Hispaniola, hoy compartida por la República Dominicana y Haití, fuese la escala técnica de la empresa con la que la España inmortal, ensanchó el mundo conocido hasta 1492.

La posición geográfica de nuestro país, es la escala técnica natural entre norte, centro y suramérica para todo el tráfico marítimo y aéreo desde este continente y desde Europa. Debemos maximizar esa posición geográfica privilegiada y nuestro acceso a los dos mercados más importantes del mundo América del Norte y la Unión Europea (EU).

Santo Domingo debería convertirse en Ciudad-Museo de toda América, haciendo de nuestra Ciudad Colonial la historia de todo el Continente, porque aquí comenzó la historia del Nuevo Mundo. En ese sentido, el Patronato de la Ciudad Colonial, presidido por Su Eminencia, Nicolás de Jesús Cardenal López Rodríguez, espera que manos generosas hagan posibles exhibir los tesoros de la Catedral, en un museo que sería un orgullo para todos los dominicanos y los latinoamericanos, no sobrepasando ese proyecto según estimados los RD\$8.0 millones.

La posición geográfica de nuestro país como país-puente entre Europa, Norte, Centro y Suramérica, lo convierte en un recinto ferial con un potencial extraordinario, pero para hacer viable esta iniciativa, se debería levantar un Palacio de Ferias y Exposiciones, lo cual permitiría que con doce ferias y exposiciones anuales, la ocupación de los hoteles de la capital y zonas aledañas, se incrementaría y paralelamente

se debería abordar el levantamiento de un Centro de Convenciones de categoría internacional como lo tienen varios países vecinos.

Pocos países de América Latina y el Caribe, poseen la infraestructura de comunicaciones que tiene la República Dominicana, poseyendo todo el potencial para desarrollarnos como lo ha hecho Taiwan, permitiendo a su vez esa infraestructura servirle de apoyo a un centro financiero internacional, al sector turístico, a un centro de subcontratación vinculado a la industria del sur de los Estados Unidos, como back office de este último país y, por supuesto, al Parque Cibernético desarrollado en Andrés por el Presidente Fernández Reyna, proyecto ese apoyado en el Instituto Tecnológico para las Américas.

Por otro lado, impulsar el desarrollo de los nuevos sectores de la economía y la identificación de nuevos "nichos" para estimular su crecimiento a mediano y largo plazo, debe siempre tomar en consideración la sólida base agrícola, agroindustrial y manufactura que el país posee, ya que por razones de seguridad alimentaria, debemos defender la base productiva nacional, ser autosuficientes en alimentos básicos porque somos una isla y además porque todavía nuestro sector agropecuario, tiene un enorme potencial, sujeto por supuesto a su modernización, teniendo los rubros agrícolas no tradicionales como la "agricultura gourmet", y la agricultura orgánica un potencial no explotado en los mercados externos vecinos. Además de seguir contando con la sólida base de la producción azucarera, café, cacao y tabaco.

Para hacer viable esa agenda de la República Dominicana en el Siglo XXI, se debería considerar:

- 1) Elevar el gasto en educación en los próximos años a los estándares internacionales como porcentaje del PIB;
- 2) Preparar un Plan Maestro de Desarrollo Informático
- 3) Ampliar el “Programa Informática Educativa”, extendiéndolo a todo el sistema educativo nacional, para así capacitar a las nuevas generaciones en el manejo de las computadoras, preparando una mano de obra altamente capacitada y atraer inversión extranjera de ese sector hacia el país.
- 4) Crear el Instituto Nacional de Alta Tecnología, siguiendo y adoptando el modelo de Costa Rica, integrando en el mismo al sector público y sector educativo.
- 5) Adopción de una Plataforma Nacional de Desarrollo (PND) teniendo como horizonte el año 2020, en que se identifiquen claramente cuáles sectores de la economía serán los “motores” que sustenten el crecimiento de la misma y cuáles serían los nuevos “nichos” que seleccionaríamos para las exportaciones de bienes y servicios, otorgándoles una alta prioridad al empleo con alto valor agregado nacional. A este respecto, visualizamos hacia el 2020 para impulsar nuestro crecimiento económico, entre otros, los siguientes sectores para maximizar los beneficios de nuestra posición geográfica, el desarrollo de centros en los siguientes sectores:
 - Centro Internacional de Telecomunicaciones
 - Centro Internacional de Transportación Marítima
 - Centro Internacional de Transbordo de Mercancías (reempaque y embalaje) para Norte, Centro y Suramérica.
 - Centro Financiero Internacional
 - Centro Internacional de Ferias y Exposiciones

- Centro Internacional de Convenciones como apoyo al dinámico sector turístico nacional.
- Centro Internacional de Subcontratación, siguiendo el modelo de Centroamérica, en relación con el sector industrial de la región sur de los Estados Unidos.
- Consistente con el proyecto Cuna de América, convertir a la Ciudad de Santo Domingo de Guzmán en la ciudad de los museos de América, dándole a la Ciudad Colonial estatura de Museo de las Américas, porque como lo captara muy bien la exposición inolvidable de afiches de algunos años atrás (Primicias de América), somos el país de las primicias en el nuevo continente.

Qué hacer? Recomendaciones

Todo lo anterior estaría sujeto a que se cumplan los siguientes supuestos y condiciones:

- 1) Completar las reformas pendientes de sanción en el Congreso Nacional, incluyendo la reforma arancelaria, el Código Monetario-Financiero, la Ley General de Energía, la Ley de Seguridad Social, la Ley sobre el Mercado de Capitales, el Código de Ordenamiento del Mercado, los Acuerdos de Libre Comercio, una nueva legislación sobre la emisión de bonos por parte del Estado, y, entre otras, una Ley sobre Fideicomisos.
- 2) La reducción y desaparición de las cuotas hacia el 2005 de textiles y azúcar como consecuencia de la desaparición del Acuerdo Multifibras (AMF), dentro del esquema

de la Organización Mundial del Comercio (OMC) y los cambios en el mercado azucarero preferencial Norteamericano.

- 3) Al pleno desarrollo del parque cibernético, impulsado por el Presidente Fernández Reyna, generando nuevas fuentes de trabajo con un mayor valor agregado nacional e incrementando los ingresos de divisas, asumiéndose el pleno funcionamiento de la Escuela Tecnológica de la Américas para la formación de capital humano demandado por la Era de la Información.
- 4) Pleno desarrollo de los nuevos "nichos" del mercado internacional que queremos identificar.
- 5) Hacer operativa con las modificaciones que se introduzcan, la Ley que creó el Instituto para la Defensa y Protección de los dominicanos residentes en el exterior, promulgada en 1999 para institucionalizar las relaciones con la diáspora dominicana, residente en medio mundo y que estaría demandando su derecho al voto en el exterior, en el primer quinquenio del 2000.
- 6) Las tendencias de la deuda externa se mantendrían dentro de los niveles que fluctuarían de los US\$3,651 millones en 1999 hacia los US\$3,440 millones en el 2004 y su servicio en unos US\$533 millones.
- 7) Que las proyecciones para algunos indicadores económicos hacia el 2004, rondarían los US\$1,559 millones para las exportaciones de bienes, las importaciones se elevarían a los US\$7,899 millones, los ingresos de las zonas francas industriales alcanzarían los US\$2,825 millones, los ingresos del turismo estarían generando unos US\$3,933 millones, el déficit de la Cuenta Corriente/PIB se mantendría en -1.5 por ciento, por supuesto, dependiendo esas proyecciones de si las exportaciones de

bienes descienden un punto porcentual por año o no, si el precio del petróleo se incrementa en un dólar, si los ingresos de zonas francas descienden un punto porcentual por año, idem con el sector turismo o se incrementan las tasas de interés.

Para terminar, no podríamos en el último año que cierra el Siglo XX, dejar de extender un voto de reconocimiento a todos los que pusieron lo mejor de sus capacidades, trabajo y sacrificio para mantener a la República Dominicana como una nación libre y soberana a lo largo de un siglo donde la República venció desafíos formidables, pero siempre supo superarlos con la Gracia del Dios Todopoderoso, y de la Virgen de la Altagracia. Vaya también un voto de gratitud para los dominicanos residentes en el exterior por sus aportes a la economía nacional, destacando la generosidad de la diáspora dominicana dispersa por todo el mundo.

Y, finalmente, distinguidos miembros de la Cámara Americana de Comercio y público presente, finalizando un siglo e iniciándose casi otro, extender también un voto de reconocimiento a los cuatro arquitectos que junto a miles de dominicanas y dominicanos, hicieron posible la transición de la dictadura a la democracia en estos 39 años, el Profesor Juan Bosch, el Dr. Joaquín Balaguer, el Dr. José Francisco Peña Gómez y el Lic. Jacobo Majluta para quienes pido de pie un fuerte aplauso.

Muchas gracias.