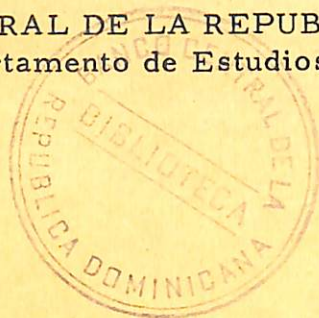


F  
RD  
1251

BANCO CENTRAL DE LA REPUBLICA DOMINICANA  
Departamento de Estudios Económicos



ESTUDIO RELATIVO AL REAPROVISIONAMIENTO DE LOS  
BILLETES DEL BANCO CENTRAL Y ALTERNATIVA PRO-  
PUESTA PARA MEJORAR EL SISTEMA DE RECIBO DE DE-  
POSITOS POR EL DEPARTAMENTO DE EMISION Y CAJA

Por

Domingo A. Rodríguez R.

Noviembre de 1968

=  
ED  
1251

7-677

BANCO CENTRAL DE LA REPUBLICA DOMINICANA  
Departamento de Estudios Económicos

ESTUDIO RELATIVO AL REAPROVISIONAMIENTO DE LOS  
BILLETES DEL BANCO CENTRAL Y ALTERNATIVA PRO-  
PUESTA PARA MEJORAR EL SISTEMA DE RECIBO DE DE-  
POSITOS POR EL DEPARTAMENTO DE EMISION Y CAJA

Por

Domingo A. Rodríguez R.

Noviembre de 1968

**BANCO CENTRAL DE LA REPUBLICA DOMINICANA**

**BIBLIOTECA**

SM-1191

26-8-91

Donación

Tu. nov 92

ESTUDIO RELATIVO AL REAPROVISIONAMIENTO DE LOS BILLETES  
DEL BANCO CENTRAL Y ALTERNATIVA PROPUESTA PARA MEJORAR  
EL SISTEMA DE RECIBO DE DEPOSITOS POR EL DEPARTAMENTO DE  
EMISION Y CAJA

El objetivo de este trabajo es mejorar el actual sistema operacional del Departamento de Emisión y Caja en lo referente, al recibo de los depósitos de los bancos comerciales y la reposición de las reservas de billetes nuevos.

En el presente, los bancos comerciales además de estar limitados en el número de paquetes a depositar, sólo pueden hacerlo tres días a la semana (lunes, miércoles y viernes), teniendo como consecuencia que, sus bóvedas están en la mayoría de los casos repletas, hasta el punto que, hay bancos que se han visto en la obligación de aumentar sus seguros para poder cubrir el efectivo en caja, pero, esto no es todo, ya que en ocasiones han tenido que traspasarse sus efectivos para poder garantizarlos, además, el hecho de haber días fijos para los depósitos, facilitaría cualquier intento de atraco.

Con relación a la reposición de las reservas de billetes nuevos, se han presentado dos situaciones de escasez en dichas reservas en la denominación de un peso, en junio de 1967 y en julio de 1968, resultado de esta última fue, tener que considerar billetes deteriorados como billetes útiles para poder atender la demanda por parte de los bancos comerciales.

Consciente de las implicaciones que estos problemas representan, me permito recomendar a usted, unas series de medidas encaminadas a solucionar cada caso en particular.

Con el fin de resolver el problema de los depósitos, propongo a usted la alternativa siguiente: Que los mismos sean recibidos todos los días hábiles de la semana, sin limitaciones en el número de paquetes a depositar, desde luego esto trae consigo un aumento en el número de cajeros recibidores hasta hacer un total de 11, y por ende un mejor servicio a los bancos comerciales, además que, le daría una mayor agilidad al servicio bancario en este aspecto, cumpliendo de esta manera el Departamento de Emisión y Caja con una de sus razones, que es, la de dar la fluidez y agilidad necesarias a las operaciones con dichos bancos. Véase anexo I para conocer en detalle, todo lo referente a esta proposición.

Para solucionar las situaciones de escasez en las reservas de billetes nuevos, se expone en el anexo II, un programa de reaprovisionamiento, basado en un indicador porcentual que nos garantizará el stock mínimo de las reservas de billetes, en las denominaciones que más participan en los medios de pagos.

---

NOTA: Las conclusiones a que se han llegado en este trabajo, son originadas por encuestas, a nivel de personas familiarizadas con cada caso en particular.

## ANEXO I

Para mejorar las operaciones de depósitos de los bancos comerciales en el Banco Central, se propone:

Que el Departamento de Emisión y Caja reciba los depósitos de los bancos comerciales todos los días laborables de la semana. Para llenar esta función, este Departamento tendría que contar con 9 cajeros en esta sección, que se dedicarían al recibo y preparación de los depósitos y, un cajero con su ayudante para las monedas metálicas.

Para justificar lo anterior, veamos la demostración que sigue:

En la actualidad hay 6 cajeros dedicados a recibir los depósitos, los días lunes, miércoles y viernes a razón de 20 paquetes por día, cada cajero, recibiendo un total en estos 3 días de unos 360 paquetes (paquetes de 1000 billetes c/u). Si se tiene en cuenta que, los martes y los jueves estos 6 cajeros se ocupan de la limpieza y preparación de los paquetes recibidos a un promedio de 15 paquetes por día y por cajero, en los 2 días dedicados a esta actividad habrían limpiado y preparado un total de 180 paquetes a la semana. Por diferencia obtenemos el número de paquetes sin preparar que, quedarían en su poder, unos 180 paquetes.

En el caso propuesto, es decir que hayan 9 cajeros que reciban diario, y teniendo en cuenta que cada cajero puede recibir, limpiar y preparar en promedio, unos 10 paquetes por día, obtenemos un total de 450 paquetes a la semana.

Comparando los resultados semanales, 450 paquetes contra 180, queda demostrado que, el sistema operacional que se propone es más eficiente, ya que, no sólo facilitaría las labores de arqueo que deben hacerse frecuentemente, sino que, al Departamento de Emisión y Caja disponer de mayor capacidad de recibo y preparación de los depósitos, solucionaría el problema que le representa a los bancos comerciales el sistema vigente.

De aprobarse el sistema operacional propuesto, el Departamento de Emisión y Caja se compondría de la manera siguiente:

<u>Cargos</u>	<u>No. de empleados</u>
Jefe de Emisión y Caja	1
Sub-jefe de Emisión y Caja	1
Ayudante Administrativo	1
Mecanógrafa	1
Contador Custodio	1
Cajeros Revisores	4
Cajero Principal	1
Cajero de Ventanilla	1
Cajeros Recibidores de Billetes	9
Cajero Recibidor de Moneda Metálica	1
Ayudante del Cajero Recibidor de Moneda Metálica	1
Mensajero	1
Encargado de Limpieza	1
	<hr/>
TOTAL	24

Las funciones a desempeñar por este personal, serán las mismas que se detallan para cada cargo en particular, en el manual de operaciones de abril de 1966, aprobado por la Junta Monetaria.



## ANEXO II

Es objetivo de este estudio, llevar a la consideración de las autoridades monetarias de este Banco Central, un indicador que sería de gran utilidad para el Departamento de Emisión y Caja, ya que, dispondría de una herramienta que le permitiría programar las cantidades y las fechas en que debería formular los pedidos de billetes por denominaciones en tiempo oportuno, evitando de esta forma, situaciones de crisis en sus reservas de billetes nuevos, como ocurrió en junio de 1967 y en julio de 1968, en los billetes de la denominación de RD\$1. (ver cuadro I del anexo), en consecuencia, ese Departamento estaría en condiciones de incluir al elaborar su presupuesto anual, los gastos de impresión de billetes.

Para la obtención de este indicador, se han tomado en consideración las siguientes series monetarias referentes a la 3ra. emisión de billetes, por denominaciones:

1. - Reservas de billetes nuevos.
2. - Billetes emitidos inicialmente (acumulado).
3. - Billetes deteriorados (acumulado).
4. - Volumen de participación en los medios de pagos.
5. - Cantidad fabricada.
6. - Período de reaprovisionamiento.

El estudio de las series antes mencionadas mostró lo siguiente:

1. - En el comportamiento de las reservas, se ha notado como es lógico, que éstas están en función directa con los billetes emitidos inicialmente, es decir, cada vez que se emiten billetes nuevos bajan las reservas como es natural.

2. - La emisión inicial depende en primer lugar de los billetes que se deterioran y en segundo lugar por la demanda de más billetes en los meses en que ocurren pagos extraordinarios, dado que, si partimos de una emisión inicial igual al volumen normal de participación de los billetes, ésta se incrementará, en la medida que, por efecto de la demanda de billetes, sobrepase el volumen normal de participación.

3. - Son varias las causas que inciden en menor o mayor grado sobre la serie de billetes deteriorados, siendo las más notorias: la



región donde circula; su velocidad de circulación y su denominación; por lo que esta serie presenta características distintas para cada una de las denominaciones.

4. - La participación en los medios de pagos es lo suficientemente estable para cada una de las denominaciones.

5. - La cantidad fabricada, no ha seguido un patrón en ninguna de las denominaciones, resultado al que se llega, si se tiene en cuenta que, no existe un programa de reaprovisionamiento, dado por un nivel prudencial en las reservas de billetes nuevos.

6. - El período de reaprovisionamiento es de 6 meses, es decir, entre la fecha del período y la llegada de billetes, hay 6 meses, cualesquiera que sea la denominación.

De las premisas anteriores se llega a la conclusión de que, la variable de billetes emitidos inicialmente, recoge con bastante precisión el comportamiento de las demás, razón por la cual, es la responsable directa en la disminución de las reservas de billetes nuevos, en consecuencia, la programación que se presenta es en función de esta variable.

En general, para las denominaciones de billetes de RD\$1., RD\$5., RD\$10. y RD\$20., la metodología que a continuación se describe para la obtención del indicador porcentual, es la misma, para cada denominación.

### METODOLOGIA

La finalidad de esta metodología es la obtención de un indicador porcentual de la fecha en que deben hacerse los pedidos, teniendo en cuenta, el período de reaprovisionamiento y un stock prudencial en las reservas de billetes nuevos, que garantice nuestra posibilidad de cumplir con la demanda de efectivo por parte de los bancos comerciales.

Los pasos necesarios para la obtención de este indicador son los siguientes:

1. - Determinar la cantidad media de participación por denominación, en la composición de la emisión de billetes del Banco Central, para ser considerada igual al volumen del pedido de los billetes.

2. - Calcular la emisión inicial promedio mensual en base a la serie de billetes inicialmente emitidos por denominación, para poder estimar y programar las reservas de billetes nuevos.

3. - Establecer una relación porcentual, a fin de cada mes, entre las reservas de billetes nuevos y la cantidad media de participación de estos billetes.

De inmediato, pasemos a la aplicación de la metodología expuesta en los párrafos anteriores, en la denominación de RD\$1., (ver cuadro I-A).

La situación real, en esta denominación, a septiembre de 1963 nos dice que, a esta fecha, los billetes fabricados (acumulado) ascendía a RD\$28 millones, se habían emitidos inicialmente (acumulado) RD\$21.7 millones y quedaban en reservas RD\$6.3 millones. La participación media de esta denominación en las emisiones de billetes del Banco Central es de RD\$7 millones. Si obtenemos el porcentaje que representan las reservas, de la participación, éste nos dirá que, por cada RD\$1 millón que hay fuera del Banco Central, habrá una cantidad X en las reservas de billetes nuevos. A septiembre de 1968 sería de RD\$890 mil. Ahora, haciendo el volumen del pedido igual al de participación, tendremos que, RD\$7 millones será la cantidad que nos permitirá obtener el indicador porcentual, de la forma siguiente:

Determinemos primero la emisión inicial media mensual. Para nuestro caso es de RD\$644 mil, y en la columna 5, obtengamos las reservas de billetes nuevos en función de estos RD\$644 mil. Como se ve, para julio de 1969 se habrían agotado las reservas de estos billetes, pero si tomamos en consideración el porcentaje indicador de 89.30 de la columna 7, y pedimos inmediatamente la cantidad de RD\$7 millones, nos llegan, teniendo en cuenta los 6 meses de reaprovisionamiento, a finales de marzo de 1969, justo en el momento en que las reservas se encontrarían en RD\$2.4 millones, aumentando a RD\$9.4 millones, como se nota en la columna 4. Siguiendo en esta columna, programada ahora en función de la emisión inicial media, y calculando para cada mes

el porcentaje indicador de la columna 7, nos encontramos que, en agosto de 1969 se presenta el 88.10%, pedimos nuevamente RD\$7 los cuales nos llegan en febrero de 1970, cuando las reservas de billetes nuevos se encuentran en RD\$6.4 millones. Como se ve, el primer porcentaje menor o igual a 90 que se presente en la columna 7, nos indicaría el mes en que debemos hacer el pedido de billetes, tomando en consideración un período de reaprovisionamiento de 6 meses, a la vez, que nos garantiza un stock prudencial mínimo de unos RD\$6 millones.

Para que esta metodología funcione lo mejor posible, se tienen que llenar, para cada una de las denominaciones de billetes, cuadros como los que se presentan en este estudio, con la finalidad de estar al tanto de cualquier cambio en las variables tomadas en consideración.

La aplicación de la metodología en las denominaciones de RD\$5., RD\$10. y RD\$20. figuran en los cuadros II-A, III-A y IV-A, respectivamente. Encontrándose el porcentaje indicador, como subtítulo, en la columna 7, para cada denominación en particular y las cantidades a pedir en RD\$ en la columna 2. Su aplicación a las demás denominaciones, por el momento, no es necesaria, ya que estos billetes son usados con poca frecuencia, a pesar de que, en cualquier momento la aplicación es inmediata.

DAR/mca  
19-11-68

CUADRO I

SITUACION REAL DE LOS BILLETES DE LA DENOMINACION DE RD\$1. (3ra. Emisión)

(En miles de RD\$)

Fecha (A fin de mes)	Fabricados (Acumulado)	Reservas	Emitidos Inicialmen te (acumul.)	Dete- riorados (Acumulado)
<u>1965</u>				
Junio	5,000.	4,519.	481.	-
Julio	"	4,040.	960.	-
Agosto	"	3,546.	1,454.	-
Septiembre	14,000.	12,006.	1,995.	-
Octubre	"	10,900.	3,100.	1.
Noviembre	"	10,164.	3,836.	3.
Diciembre	"	8,685.	5,315.	12.
<u>1966</u>				
Enero	"	8,404.	5,596.	39.
Febrero	"	8,237.	5,763.	109.
Marzo	"	7,911.	6,089.	183.
Abril	"	7,411.	6,589.	402.
Mayo	"	6,411.	7,589.	671.
Junio	"	5,957.	8,043.	884.
Julio	"	5,261.	8,739.	1,344.
Agosto	"	4,873.	9,127.	2,093.
Septiembre	"	4,566.	9,434.	2,813.
Octubre	"	3,815.	10,185.	3,406.
Noviembre	"	3,092.	10,908.	3,929.
Diciembre	"	2,272.	11,728.	4,413.
<u>1967</u>				
Enero	"	2,139.	11,861.	4,629.
Febrero	"	1,848.	12,152.	5,336.
Marzo	"	1,150.	12,850.	5,971.
Abril	"	700.	13,300.	6,159.
Mayo	"	461.	13,539.	6,630.
Junio	"	177.	13,823.	7,008.
Julio	21,000.	6,908.	14,092.	7,604.
Agosto	"	6,320.	14,680.	8,332.
Septiembre	"	5,616.	15,384.	8,903.
Octubre	"	4,911.	16,089.	9,506.
Noviembre	"	3,991.	17,009.	10,101.
Diciembre	"	2,484.	18,516.	10,766.

- sigue -

Continuación.

Fecha (A fin de mes)	Fabricados (Acumulado)	Reservas	Emitidos Inicialmente (acumulado)	Dete- riorados (Acumulado)
<u>1968</u>				
Enero	21,000.	2,380.	18,620.	11,241.
Febrero	"	2,225.	18,775.	11,814.
Marzo	"	1,771.	19,229.	12,278.
Abril	"	1,141.	19,853.	12,686.
Mayo	"	605.	20,395.	13,236.
Junio	"	109.	20,891.	13,729.
Julio	"	61.	20,939.	8,771.
Agosto	23,000.	1,895.	21,105.	9,157.
Septiembre	28,000.	6,251	21,749.	14,606.

Fuente: Departamento de Emisión y Caja

CUADRO I-A:

PROGRAMA DE REPROVISIONAMIENTO DE LOS BILLETES DE LA DENOMINACION DE RD\$1. PARA LOS AÑOS 1968 Y 1969.

(En miles de RD\$)

Fecha (A fin de mes)	Conceptos	Fabricados (Acumulado)	Reservas pro- gramadas en función de la Emisión Ini- cial media	Reservas en función de la emisión inicial me- dia	Emitidos Inicial- mente (A cumulado)	Indicador de fecha del pedido (10% ≤ 90%)
<u>1968</u>						
Septiembre	<u>Pedir 7 millones</u>	28,000.		6,251.	21,749.	89.30
Octubre *				5,607.	22,393.	80.10
Noviembre				4,963.	23,037.	70.90
Diciembre				4,319.	23,681.	61.70
<u>1969</u>						
Enero				3,675.	24,325.	52.50
Febrero				3,031.	24,969.	43.30
Marzo	<u>Llegada 7 millones</u>	35,000.	9,387.	2,387.	25,613.	134.10
Abril			8,743.	1,743.	26,257.	124.90
Mayo			8,099.	1,099.	26,901.	115.70
Junio			7,455.	455.	27,545.	106.50
Julio			6,811.	- 189.	28,189.	97.30
Agosto	<u>Pedir 7 millones</u>		6,167.		28,833.	88.10
Septiembre			5,523.		29,477.	78.90
Octubre			4,879.		30,121.	69.70
Noviembre			4,235.		30,765.	60.50
Diciembre			3,591.		31,409.	51.30
<u>1970</u>						
Enero			2,947.		32,053.	42.10
Febrero	<u>Llegada 7 millones</u>	42,000.	9,303.		32,697.	132.90

\* A partir de octubre 1968 todas las cifras son estimadas.

CUADRO II

SITUACION REAL DE LOS BILLETES DE LA DENOMINACION DE RD\$5. (3ra. Emisión)

(En miles de RD\$)

Fecha (A fin de mes)	Fabricados (Acumulado)	Reservas	Emitidos Inicialmen- te (acumul.)	Dete- riorados (Acumulado)
<u>1965</u>				
Julio	10,000.	9,180.	820.	-
Agosto	"	8,235.	1,765.	-
Septiembre	25,000.	22,150.	2,850.	-
Octubre	"	20,170.	4,830.	-
Noviembre	"	19,455.	5,545.	5.
Diciembre	"	16,505.	8,495.	10.
<u>1966</u>				
Enero	"	16,370.	8,630.	35.
Febrero	"	16,365.	8,635.	140.
Marzo	"	16,355.	8,645.	190.
Abril	"	16,345.	8,655.	315.
Mayo	"	16,240.	8,760.	445.
Junio	"	15,855.	9,145.	540.
Julio	"	15,410.	9,590.	855.
Agosto	"	15,160.	9,840.	1,360.
Septiembre.	"	14,345.	10,655.	1,975.
Octubre	"	13,565.	11,435.	2,430.
Noviembre	"	12,580.	12,420.	2,945.
Diciembre	"	11,235.	13,765.	3,310.
<u>1967</u>				
Enero	"	11,220.	13,780.	3,800.
Febrero	"	11,205.	13,795.	4,410.
Marzo	"	11,185.	13,815.	4,970.
Abril	"	10,960.	14,040.	5,375.
Mayo	"	10,575.	14,425.	5,950.
Junio	"	10,065.	14,935.	6,360.
Julio	"	9,550.	15,450.	6,890.
Agosto	"	9,375.	15,625.	7,390.
Septiembre	"	8,905.	16,095.	7,930.
Octubre	"	8,630.	16,370.	8,395.
Noviembre	"	8,050.	16,950.	9,025.
Diciembre	"	5,605.	19,395.	9,420.

- sigue -



Continuación: Cuadro II

Fecha (A fin de mes)	Fabricados (Acumulado)	Reservas	Emitidos Inicialmente (Acumulado)	Dete- riorados (Acumulado)
<u>1968</u>				
Enero	25,000.	5,605.	19,395.	10,060.
Febrero	"	5,590.	19,410.	10,470.
Marzo	"	5,370.	19,630.	11,070.
Abril	"	5,075.	19,925.	11,440.
Mayo	"	4,545.	20,455.	11,965.
Junio	"	3,880.	21,120.	12,340.
Julio	"	3,680.	21,320.	12,630.
Agosto	30,000.	8,520.	21,480.	12,925.
Septiembre	"	8,075.	21,925.	13,260.

CUADRO II-A

PROGRAMA DE REAPROVISIONAMIENTO DE LOS BILLETES DE LA DENOMINACION DE RD\$5. PARA EL AÑO 1969.

(En miles de RD\$)

Fecha (A fin de mes)	Conceptos	Fabricados (Acumulado)	Reservas pro- gramadas en función de la Emisión Ini- cial media	Reservas en función de la emisión inicial me- dia	Emitidos Inicial- mente (A cumulado)	Indicador de fecha del pedido (10% <del>60%</del> )
<u>1968</u>						
Septiembre		30,000.		8,075.	21,925.	80.75
Octubre *		"		7,498.	22,502.	74.98
Noviembre		"		6,921.	23,079.	69.21
Diciembre		"		6,344.	23,656.	63.44
<u>1969</u>						
<u>Enero</u>	<u>Pedir 10 millones</u>	"		5,767.	24,233.	<u>57.67</u>
Febrero		"		5,190.	24,810.	51.90
Marzo		"		4,613.	25,387.	46.13
Abril		"		4,036.	25,964.	40.36
Mayo		"		3,459.	26,541.	34.59
Junio		"		2,882.	27,118.	28.82
<u>Julio</u>	<u>Llegada 10 millones</u>	40,000.	12,305.	2,305.	27,695.	123.05
Agosto		"	11,728.	1,728.	28,272.	117.28
Septiembre		"	11,151.	1,151.	28,849.	111.51
Octubre		"	10,574.	574.	29,426.	105.74
Noviembre		"	9,997.	- 3.	30,003.	99.97
Diciembre		"	9,420.		30,580.	94.20
<u>1970</u>						
Enero		"	8,843.		31,157.	88.43
Febrero		"	8,266.		31,734.	82.66
Marzo		"	7,689.		32,311.	76.89
Abril		"	7,112.		32,888.	71.12

\* A partir de octubre de 1968 todas las cifras son estimadas

- sigue -

Continuación: Cuadro II-A

Fecha (A fin de mes)	Conceptos	Fabricados (Acumulado)	Reservas pro- gramadas en función de la emisión ini- cial media	Reservas en función de la emisión ini- cial media	Emitidos Inicial- mente (A cumulado)	Indicador de fecha del pedido (10% ≤ 60%)
Mayo		40,000.	6,535.		33,465.	65.35
Junio	<u>Pedir 10 millones</u>	"	5,958.		34,042.	59.58
Julio		"	5,381.		34,619.	53.81
Agosto		"	4,804.		35,196.	48.04
Septiembre		"	4,227.		35,773.	42.27
Octubre		"	3,650.		36,350.	36.50
Noviembre		"	3,073.		36,927.	30.73
Diciembre	<u>Llegada 10 millones</u>	50,000.	12,496.		37,504.	124.96

CUADRO III

SITUACION REAL DE LOS BILLETES DE LA DENOMINACION DE RD\$10. (3ra. Emisión)

(En miles de RD\$)

Fecha (A fin de mes)	Fabricados (Acumulado)	Reservas	Emitidos Inicialmen- te (acumul.)	Dete- riorado (Acumulado)
<u>1964</u>				
Octubre	20,000.	19,940.	60.	-
Noviembre	30,000.	23,570.	6,430.	-
Diciembre	45,000.	32,490.	12,510.	-
<u>1965</u>				
Enero	"	32,490.	12,510.	-
Febrero	"	32,490.	12,510.	-
Marzo	"	32,180.	12,820.	20.
Abril	"	31,670.	13,330.	20.
Mayo	"	29,310.	15,690.	20.
Junio	"	28,140.	16,860.	30.
Julio	"	26,490.	18,510.	90.
Agosto	"	26,470.	18,530.	120.
Septiembre	"	26,150.	18,850.	160.
Octubre	"	23,420.	21,580.	190.
Noviembre	"	23,400.	21,600.	350.
Diciembre	"	21,350.	23,650.	400.
<u>1966</u>				
Enero	"	21,330.	23,670.	600.
Febrero	"	21,310.	23,690.	810.
Marzo	"	21,290.	23,710.	1,000.
Abril	"	21,280.	23,720.	1,370.
Mayo	"	21,260.	23,740.	1,750.
Junio	"	21,240.	23,760.	2,040.
Julio	"	21,220.	23,780.	2,640.
Agosto	"	21,190.	23,810.	3,550.
Septiembre	"	20,810.	24,190.	4,470.
Octubre	"	20,130.	24,870.	5,220.
Noviembre	"	18,060.	26,940.	5,980.
Diciembre	"	15,970.	29,030.	6,440.
<u>1967</u>				
Enero	"	15,960.	29,040.	7,180.
Febrero	"	15,830.	29,170.	8,050.
Marzo	"	15,810.	29,190.	8,830.
Abril	"	15,790.	29,210.	9,610.
Mayo	"	15,770.	29,230.	10,410.
Junio	"	15,700.	29,300.	11,160.

- sigue -

Continuación: Cuadro III

Fecha (A fin de mes)	Fabricados (Acumulado)	Reservas	Emitidos Inicialmen- te (acumul.)	Dete- riorado (Acumulado)
<u>1967</u>				
Julio	45,000.	14,010.	30,990.	11,880.
Agosto	"	13,700.	31,300.	12,710.
Septiembre	"	13,070.	31,930.	13,500.
Octubre	"	12,470.	32,530.	14,160.
Noviembre	"	11,470.	33,530.	15,070.
Diciembre	"	6,520.	38,480.	15,660.
<u>1968</u>				
Enero	"	6,510.	38,490.	16,590.
Febrero	"	6,490.	38,510.	17,290.
Marzo	"	6,470.	38,530.	18,140.
Abril	"	6,450.	38,550.	18,650.
Mayo	"	5,490.	39,510.	19,370.
Junio	"	4,540.	40,460.	19,990.
Julio	"	3,380.	41,620.	20,300.
Agosto	"	3,060.	41,940.	20,660.
Septiembre	"	12,740.	42,260.	21,400.

CUADRO III-A

PROGRAMA DE REAPROVISIONAMIENTO DE LOS BILLETES DE LA DENOMINACION DE RD\$10 PARA EL AÑO 1969

(En miles de RD\$)

Fecha (A fin de mes)	Conceptos	Fabricados (Acumulado)	Reservas pro- gramadas en función de la emisión ini- cial media	Reservas en función de la emisión ini- cial media	Emitidos inicialmen- te (Acumula do)	Indicador de fecha del pedido (10% ≤ 50%)
<u>1968</u>						
Septiembre		55,000.		12,740.	42,260.	63.70
Octubre *				11,830.	43,170.	59.15
Noviembre				10,920.	44,080.	54.60
Diciembre				10,010.	44,990.	50.05
<u>1969</u>						
Enero	Pedir 20 millones			9,100.	45,900.	45.50
Febrero				8,190.	46,810.	40.95
Marzo				7,280.	47,720.	36.40
Abril				6,370.	48,630.	31.85
Mayo				5,460.	49,540.	27.30
Junio				4,550.	50,450.	22.75
Julio	Llegada 20 millones	75,000.	23,640.	3,640.	51,360.	118.20
Agosto			22,730.	2,730.	52,270.	113.65
Septiembre			21,820.	1,820.	53,180.	109.10
Octubre			20,910.	910.	54,090.	104.55
Noviembre			20,000.	0.	55,000.	100.00
Diciembre			19,090.		55,910.	95.45
<u>1970</u>						
Enero			18,180.		56,820.	90.90
Febrero			17,270.		57,730.	86.35
Marzo			16,360.		58,640.	81.80

- sigue -

Continuación: Cuadro III-A

Fecha (A fin de mes)	Conceptos	Fabricados (Acumulado)	Reservas pro- gramadas en función de la emisión ini- cial media	Reservas en función de la emisión ini- cial media	Emitidos inicialmen- te (Acumula do)	Indicador de fecha del pedido (10% ≤ 50%)
<u>1970</u>						
Abril			15,450.		59,550.	77.25
Mayo			14,540.		60,460.	72.70
Junio			13,630.		61,370.	68.15
Julio			12,720.		62,280.	63.60
Agosto			11,810.		63,190.	59.05
Septiembre			10,900.		64,100.	54.50
Octubre	Pedir 20 millones		9,990.		65,010.	49.95
Noviembre			9,080.		65,920.	45.40
Diciembre			8,170.		66,830.	40.85
<u>1971</u>						
Enero			7,260.		67,740.	36.30
Febrero			6,350.		68,650.	31.75
Marzo	Llegada 20 millones	95,000.	25,440.		69,560.	177.20

\* A partir de octubre de 1968 todas las cifras son estimadas.



CUADRO IV

SITUACION REAL DE LOS BILLETES DE LA DENOMINACION DE RD\$20. (3ra. Emisión)

(En miles de RD\$)

Fecha (A fin de mes)	Fabricados (Acumulados)	Reservas	Emitidos Inicialmente (Acumulado)	Dete- riorados (Acumulado)
<u>1964</u>				
Noviembre	30,000.	28,780.	1,220.	-
Diciembre	"	24,140.	5,860.	-
<u>1965</u>				
Enero	"	24,000.	6,000.	-
Febrero	"	22,520.	7,400.	-
Marzo	"	21,940.	8,060.	-
Abril	"	21,140.	8,860.	-
Mayo	"	19,620.	10,380.	-
Junio	"	16,020.	13,980.	-
Julio	"	14,640.	15,360.	20.
Agosto	"	14,620.	15,380.	20.
Septiembre	"	13,540.	16,460.	40.
Octubre	"	11,300.	18,700.	40.
Noviembre	"	11,100.	18,900.	80.
Diciembre	"	8,600.	21,400.	100.
<u>1966</u>				
Enero	"	8,580.	21,420.	140.
Febrero	"	8,560.	21,440.	160.
Marzo	"	8,520.	21,480.	220.
Abril	"	8,500.	21,500.	320.
Mayo	"	8,460.	21,540.	440.
Junio	"	8,420.	21,580.	620.
Julio	"	8,400.	21,600.	780.
Agosto	"	8,360.	21,640.	1,060.
Septiembre	"	8,320.	21,680.	1,380.
Octubre	"	8,260.	21,740.	1,620.
Noviembre	"	8,180.	21,820.	1,820.
Diciembre	"	8,040.	21,960.	1,900.
<u>1967</u>				
Enero	"	7,980.	22,020.	2,060.
Febrero	"	7,940.	22,060.	2,320.
Marzo	"	7,900.	22,100.	2,480.
Abril	"	7,860.	22,140.	2,680.
Mayo	"	7,820.	22,180.	2,920.
Junio	"	7,780.	22,220.	3,120.

- sigue -

Continuación: Cuadro IV

Fecha (A fin de mes)	Fabricados (Acumulados)	Reservas	Emitidos Inicialmente (Acumulado)	Dete- riorados (Acumulado)
<u>1967</u>				
Julio	30,000.	7,740.	22,260.	3,360.
Agosto	"	7,700.	22,300.	3,600.
Septiembre	"	7,660.	22,340.	3,820.
Octubre	"	7,600.	22,400.	4,020.
Noviembre	"	7,560.	22,440.	4,260.
Diciembre	"	7,500.	22,500.	4,380.
<u>1968</u>				
Enero	"	7,460.	22,540.	4,560.
Febrero	"	7,440.	22,560.	4,800.
Marzo	"	7,400.	22,600.	5,060.
Abril	"	7,360.	22,640.	5,400.
Mayo	"	7,340.	22,660.	5,680.
Junio	"	7,320.	22,680.	5,920.
Julio	"	7,280.	22,720.	6,040.
Agosto	"	7,260.	22,740.	6,200.
Septiembre	"	7,220.	22,780.	6,500.

CUADRO IV-A

PROGRAMA DE REAPROVISIONAMIENTO DE LOS BILLETES DE LA DENOMINACION DE RD\$20. PARA EL AÑO 1969

(En miles de RD\$)

Fecha (A fin de mes)	Conceptos	Fabricados (Acumulado)	Reservas pro- gramadas en función de la emisión ini- cial media	Reservas en función de la emisión ini- cial media	Emitidos inicialmen- te (Acumula- do)	Indicador de fecha del pedido (10% ≤ 28%)
<u>1968</u>						
Septiembre		30,000.		7,220.	22,780.	36.10
Octubre *				6,739.	23,261.	33.69
Noviembre				6,258.	23,742.	31.29
Diciembre				5,777.	24,223.	28.88
<u>1969</u>						
Enero	<u>Pedir 20 millones</u>			5,296.	24,704.	26.48
Febrero				4,815.	25,185.	24.07
Marzo				4,334.	25,666.	21.67
Abril				3,853.	26,147.	19.26
Mayo				3,372.	26,628.	16.86
Junio				2,891.	27,109.	14.45
Julio	<u>Llegada 20 millones</u>	50,000.	22,410.	2,410.	27,590.	112.05
Agosto			21,929.	1,929.	28,071.	109.64
Septiembre			21,448.	1,448.	28,552.	107.24
Octubre			20,967.	967.	29,033.	104.83
Noviembre			20,486.	486.	29,514.	102.43
Diciembre			20,005.	5.	29,995.	100.02
<u>1970</u>						
Enero			19,524.		30,476.	97.62
Febrero			19,043.		30,957.	95.21
Marzo			18,562.		31,438.	92.81

Continuación: Cuadro IV-A

Fecha (A fin de mes)	Conceptos	Fabricados (Acumulado)	Reservas pro- gramadas en función de la emisión ini- cial media	Reservas en función de la emisión ini- cial media	Emitidos inicialmen- te (Acumula- do)	Indicador de fecha del pedido (10% ≤ 28%)
<u>1970</u>						
Abril			18,081.		31,919.	90.40
Mayo			17,600.		32,400.	88.00
Junio			17,119.		32,881.	85.59
Julio			16,638.		33,362.	83.19
Agosto			16,157.		33,843.	80.78
Septiembre			15,676.		34,324.	78.38
Octubre			15,195.		34,805.	75.97
Noviembre			14,714.		35,286.	73.57
Diciembre			14,233.		35,767.	71.16
<u>1971</u>						
Enero			13,752.		36,248.	68.76
Febrero			13,271.		36,729.	66.35
Marzo			12,790.		37,210.	63.95
Abril			12,309.		37,691.	61.54
Mayo			11,828.		38,172.	59.14
Junio			11,347.		38,653.	56.73
Julio			10,866.		39,134.	54.33
Agosto			10,385.		39,615.	51.92
Septiembre			9,904.		40,096.	49.52
Octubre			9,423.		40,577.	47.11
Noviembre			8,942.		41,058.	44.71
Diciembre			8,461.		41,539.	42.30

Continuación: Cuadro IV-A

Fecha (A fin de mes)	Conceptos	Fabricados (Acumulado)	Reservas pro- gramadas en función de la emisión ini- cial media	Reservas en función de la emisión ini- cial media	Emitidos inicialmen- te (Acumula- do)	Indicador de fecha del pedido (10% ≤ 28%)
<u>1972</u>						
Enero			7,980.		42,020.	39.90
Febrero			7,499.		42,501.	37.49
Marzo			7,018.		42,982.	35.09
Abril			6,537.		43,463.	32.68
Mayo			6,056.		43,944.	30.28
Junio	<u>Pedir 20 millones</u>		5,575.		44,425.	<u>27.87</u>
Julio			5,094.			25.47
Agosto			4,613.			23.06
Septiembre			4,132.			20.66
Octubre			3,651.			18.25
Noviembre			3,170.			15.85
Diciembre	<u>Llegada 20 millones</u>	70,000.	22,689.			113.44

\* A partir de octubre de 1968 todas las cifras son estimadas.