

RECIBIDO 08 ENE. 1984

BANCO CENTRAL DE LA REPUBLICA DOMINICANA

FONDO DE INVERSIONES PARA EL DESARROLLO ECONOMICO (FIDE)

OFICINA REGIONAL DE SANTIAGO

F
RD
2572

Informe sobre participación en el Curso para el Fomento
Agro-Industrial (CUFAIN V), celebrado en San José,
Costa Rica, del 3 de octubre al 14 de diciembre de 1984.

Por: Lic. Héctor José Rafael Jacobo Lara

Santiago de los Caballeros
2 de enero de 1985

I. ASPECTOS GENERALES

Descripción General:

El Curso para el Fomento Agro-Industrial (CUFAIN) es un programa de entrenamiento intensivo, dirigido a la capacitación de personal relacionado con el fomento agroindustrial, tales como funcionarios gubernamentales, instituciones autónomas, empresas privadas y bancos de fomento.

El CUFAIN V fue celebrado en la ciudad de San José, Costa Rica, el mismo fue impartido en español y tuvo una duración de 11 semanas del 3 de octubre al 14 de diciembre de 1984.

Objetivos Generales:

Programar e implementar cursos internacionales para los países de Centroamérica y del Caribe en el campo del desarrollo y promoción de agroindustria.

El curso hace especial énfasis en el enfoque de agroindustria como sistema, concepto en el cual se integran en una unidad las diferentes fases de este proceso. Es decir, la producción, selección y clasificación, procesamiento y comercialización de los bienes obtenidos, en los mercados nacionales o internacionales.

Objetivos Específicos:

- Preparar a los participantes en el campo del desarrollo de proyectos agroindustriales, ofreciéndoles técnicas modernas a ser aplicadas en la formulación de dichos proyectos.
- Enseñar a trabajar en equipos interdisciplinarios, fungiendo cada persona como "especialista" en el área asignada.

Promotores-auspiciadores:

El curso para el Fomento Agroindustrial fue iniciado en febrero de 1982, bajo el patrocinio de:

- La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financiera de Desarrollo (ALIDE).
- Director General para la Cooperación Internacional (DGIS) del Ministerio de Relaciones para Asuntos Externos del Reino de los Países Bajos.
- Ministerio de Agricultura y Ganadería de la República de Costa Rica.

Como autoridades organizativas:

- Universidad de Costa Rica, por medio del Centro de Investigaciones en Tecnología de Alimentos (CITA).
- Instituto de Investigaciones en Ciencias Empresariales (RVB) del Reino de los Países Bajos.

Como Agencias Ejecutoras:

- Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)
- Banco de Costa Rica (BCR)

Personal Docente:

Estuvo integrado por profesores con amplios conocimientos y experiencias en los diferentes temas tratados, procedentes de Costa Rica y una contrapartida del Reino de los Países Bajos.

Participantes:

Los integrantes de CUFAIN V, contó con la participación de funcionarios y técnicos de Ministerios, Bancos Nacionales, Empresas Privadas, y otras instituciones descentralizadas que se ocupan de la formulación, evaluación y/o ejecución de proyectos. Originalmente el número de participantes fue de 21, el cual se redujo a 20 por enfermedad y retiro de uno de los participantes. Los participantes eran procedentes de los siguientes países: Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica, Panamá, Haití y República Dominicana.

II. ORGANIZACION Y METODOLOGIA:

El CUFAIN V, abarcó dos partes, una teórica y otra práctica, las que fueron implementadas de una manera conjunta.

El desarrollo de la parte teórica fue cubierta mediante cátedra de los profesores, estudio de un amplio material bibliográfico, el cual comprendió una serie de libros, documentos y manuales para estudio. Además, la parte teórica, se complementó mediante charlas y exposiciones sobre áreas específicas (administración, constabilidad, evaluación y formulación de proyectos, etc.) de expertos, profesores de la Universidad de Costa Rica, banquero retirado y empresarios privados.

El programa diario de clase comprendió tres secciones de 2 horas cada uno, de la siguiente manera:

8:00 a. m.	a	9:50 a.m.
10:00 a.m.	a	12:00 p.m.
14:00 p.m.	a	16:00 p.m.

La parte práctica incluyó una encuesta rural (estudio de campo), estudio de mercado, evaluación de planta industrial y finalmente la elaboración de un estudio de factibilidad (perfil avanzado).

Toda la parte práctica fue realizada en equipo interdisciplinario integrado por siete participantes y en nuestro grupo me cupo el honor de ser elegido por mis compañeros como coordinador del mismo.

La evaluación del curso fue realizada por exámenes individuales, ejercicios prácticos y en adición a esto, el estudio de prefactibilidad fue evaluado por un panel compuesto por empresarios privados, funcionarios del Banco Central de Costa Rica, del Ministerio de Agricultura y Ganadería, profesores universitarios vinculados al tema en cuestión.

En base a la evaluación final del curso se nos otorgó un certificado de "aprovechamiento", el cual corresponde una calificación final por encima de 70 puntos, anexos fotocopias del certificado y de mis notas finales, las cuales promediaron 81.9%, debidamente firmados por las autoridades incumbentes de llevar a cabo dicho curso.

III. Programación, contenido y desarrollo del curso:

El curso se impartió en 11 semanas, durante las cuales se recibió docencia académica sobre producción, mercadeo, tecnología, administración y formulación y evaluación de proyectos.

El curso se programó y desarrolló a través de seis módulos, cuyo contenido fue el siguiente:

Módulo I. Introducción/Orientación:

- Conferencias y discusiones acerca de la situación socio-económica de Costa Rica y de los países participantes.
- Introducción a la situación/papal de la agroindustria en el contexto del desarrollo rural.
- Algunos aspectos macroeconómicos del desarrollo agrícola.
- Aspectos básicos de la planificación e implementación del desarrollo rural.

Módulo II. Producción Agrícola

- Aspectos socio-culturales, económicos y evaluación de la sociedad rural.
- Prerequisitos para la integración de los agricultores al sistema comercial sin perjuicio de sus intereses.

- Administración y manejos de fincas.
- Asignaciones de investigación agrícola (encuesta rural)

Módulo III. Sistema de Agroempresa y Mercadeo:

- Concepto y análisis del sistema de agroempresa.
- Importancia de la orientación del mercadeo para el agricultor.
- Aspectos de mercadeo y técnica de promoción.
- Asignaciones de investigación de mercado.

Módulo IV. Procesamiento agroindustrial, secuencia de proyectos de agroindustria.

- Algunos aspectos básicos de la teoría microeconómica y de la contabilidad.
- Aspectos secuenciales y reiterativos en el ciclo administrativo del proyecto: Identificación, formulación, evaluación y puesta en marcha, en el marco de un análisis técnico, financiero, económico y social.
- Influencia del riesgo y de la incertidumbre.
- Aspectos y problemas ingenieriles y financieros de la agroindustria de pequeña y mediana escala a la luz del suministro de productos estacionales/perecederos.
- Utilización de subproductos.
- Aspectos de manejo post-cosecha de materia prima.
- Aspectos procesamiento de materia prima.
- Promoción de agroindustrias.

Módulo V. Administración.

- Aspectos de la administración de la planta.
- Administración del suministro e inventario, especialmente con respecto al abastecimiento de materia prima.
- Evaluación en planta.

Módulo VI. Trabajo de campo sobre la secuencia de proyectos.

- Asignaciones prácticas para grupos de 4-5 participantes sobre la identificación de proyectos y formulación de estudios de prefactibilidad, con base en la encuesta agrícola y el estudio de mercado de los módulos 2 y 3 del programa.

- El informe de grupo debe incluir recomendaciones y conclusiones sobre el proyecto puesta en marcha financieramente y promoción del proyecto.
- Defensa de los trabajos prácticos antepaneles de funcionarios de la banca nacional, empresas privadas y de representaciones gubernamentales.

IV. Ejecución Financiera:

Con excepción del costo de matrícula, todos los demás gastos (hospedaje, alimentación, pasajes internacionales y seguros de vida, etc.) fueron cubierto por el gobierno del Reino de los Países Bajos. (Anexo remito recibo de pago de matrícula).

V. Conclusiones:

Ya que el curso para el Fomento Agroindustrial está dirigido y orientado a ser práctico y a la búsqueda de alternativas-soluciones a los problemas agroindustriales de los países en vía de desarrollo, es necesario que los participantes tengan experiencia en el desarrollo y promoción de la agroindustria.

- Dado al interés Nacional del fomento y del desarrollo y de la agroindustria, expresado en la Política del FIDE, el curso de formulación de proyectos agroindustriales, nos ayudará con los conocimientos adquiridos a servir de apoyo en la oficina regional a la oficina sede en cuanto a la identificación de nuevos proyectos y la formulación de los mismos.

Visto que el curso coincide con los lineamientos de la Política del FIDE; en cuanto a la preparación de capacitación de su personal, recomiendo que el FIDE siga enviando personal de las diferentes áreas a fin de que nuestra institución cuente en corto tiempo con un equipo de técnico forjado bajo el mismo crisol de la enseñanza.

Por último, aprovecho la ocasión para expresar mi agradecimiento y gratitud al Lic. Roberto E. Liz, Director del FIDE, por haber hecho posible mi asistencia y participación a este curso, así como a las demás personas de esta institución que de una y otra manera contribuyeron a que esa inquietud se materializara.

Atentamente,


Lic. Héctor José Jacobo Lara
Analista de Proyectos

CURSOS PARA EL FOMENTO
AGROINDUSTRIAL
(CUFAIN)

RECIBO No. _____
FECHA 1^o Octubre - 84

FONDO CUFAIN U.

RECIBI DEL SR(A) Hector J. R. Jacobo hara LA SUMA DE U.S.
\$500 = (quinientos dolares 00/100) POR CONCEPTO DE Matricula
CUFAIN U.

SALDO ANTERIOR @ _____
ESTE ABONO @ \$500 =
NUEVO SALDO @ _____

FIRMA [Signature]
DE EL FOMENTO AGROINDUSTRIAL
RECIBIDO CONFORME
CUFAIN
REVISTA ALIDE



EL
CENTRO DE INVESTIGACIONES EN TECNOLOGIA DE ALIMENTOS (CITA)
de la Universidad de Costa Rica

Y EL
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES DE CIENCIAS EMPRESARIALES (RVB)
Del Reino de los Países Bajos
O T O R G A N

ESTE
CERTIFICADO DE APROVECHAMIENTO
A. HECTOR J. R. JACOBO LARA

por su participación en el
Curso para el Fomento Agroindustrial
impartido en San José, Costa Rica del 3 de OCTUBRE al 14 de DICIEMBRE de
1984 *habiendo cumplido con los requisitos reglamentarios del curso.*

Xoss Dubinstein
DIRECTOR COSTARRICENSE DEL CURSO

[Signature]
DIRECTOR DEL CITA

[Signature]
DIRECTOR HOLANDES DEL CURSO

[Signature]
DIRECTOR DEL RVB